

# Gemeinde Mariental

|                                                                                                  |                |  |  |                               |             |                                                                                     |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|-------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Verwaltungsvorlage</b>                                                                        |                |  |  | <b>Vorlagen-Nr.: 006/19</b>   |             |  |                          |
| Fachbereich: Finanzen                                                                            |                |  |  | Datum: 08.01.2019             |             |                                                                                     |                          |
| Tagesordnungspunkt<br><b>Jahresabschlüsse 2012-2017;<br/>Hier: Zwischen-Prüfungsbericht 2018</b> |                |  |  |                               |             |                                                                                     |                          |
| <i>Vorgesehene Beratungsfolge:</i>                                                               |                |  |  | <i>Beschluss<br/>geändert</i> |             | <i>Abstimmungsergebnis</i>                                                          |                          |
| <i>Datum</i>                                                                                     | <i>Gremium</i> |  |  | <i>Ja</i>                     | <i>Nein</i> | <i>Ja</i>                                                                           | <i>Nein</i> <i>Enth.</i> |
| 14.03.2019                                                                                       | VA Mariental   |  |  |                               |             |                                                                                     |                          |
| 14.03.2019                                                                                       | GR Mariental   |  |  |                               |             |                                                                                     |                          |

|                                 |                          |           |           |     |                           |                        |
|---------------------------------|--------------------------|-----------|-----------|-----|---------------------------|------------------------|
| <i>Finanzielle Auswirkungen</i> |                          |           |           |     | <i>Verantwortlichkeit</i> |                        |
| Ergebnishaushalt                | <input type="checkbox"/> | Kosten    |           | EUR | gefertigt:                | Gemeinde-<br>direktor: |
| Finanzhaushalt                  | <input type="checkbox"/> | Produkt   |           |     | gez. Oertel               | gez. Rietz             |
| Kostenstelle                    |                          | Sachkonto |           |     | (Oertel)                  | (Rietz)                |
| Ansatz                          |                          | EUR       | verfügbar |     |                           |                        |

## Beschlussvorschlag:

Der Gemeinderat der Gemeinde Mariental nimmt den anliegenden Zwischen-Prüfungsbericht des Rechnungsprüfungsamtes des Landkreises Helmstedt zur Kenntnis.

## Sach- und Rechtslage:

Die Gemeinde Mariental hat zum 01.01.2011 ihre Finanzwirtschaft auf das Neue Kommunale Rechnungswesen (NKR) umgestellt. Die Umstellung ist ein nicht zu unterschätzendes Problem in vielen niedersächsischen Gemeinden.

Bisher wurden die Eröffnungsbilanzen und die Jahresabschlüsse 2011 der Samtgemeinde Grasleben und der Mitgliedsgemeinden erstellt. Die Jahresabschlüsse 2012-2017 der Samtgemeinde und der Mitgliedsgemeinden konnten noch nicht erstellt werden.

Das Rechnungsprüfungsamt (RPA) sieht sich daher verpflichtet, den Vertretungen der Samtgemeinde nebst Mitgliedsgemeinden einen Sachstandsbericht über die Umsetzung zur Aufholung der Jahresabschlüsse zu geben. Der Zwischen-Prüfungsbericht ist dieser Vorlage als Anlage beigelegt.

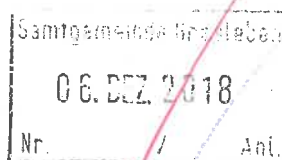
## Anlagen:

- Zwischenprüfbericht 2018
- Fragebogen mit Antworten

*Elektronische Version, im Original unterzeichnet.*



## **Referat (R) Rechnungsprüfung Landkreis Helmstedt**



### **Zwischenbericht 2018 über die Zeitplanung zur Aufholung der Jahresabschlüsse der Samtgemeinde Grasleben**

|                      |                                              |
|----------------------|----------------------------------------------|
| Stand:               | 04.12.2018                                   |
| Rechtsgrundlagen:    | §§ 155, 156 NKomVG                           |
| Prüfer/in:           | Frau Stuckenberg                             |
| Prüfungsassistentin: | Frau Sengewald                               |
| Prüfungszeit:        | 15.10. – 03.12.2018<br>(mit Unterbrechungen) |

## Inhaltsverzeichnis

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Vorbemerkungen.....</b>                     | <b>4</b>  |
| 1.1    Prüfungsauftrag / Ziel des Berichtes ..... | 4         |
| 1.2    Prüfungszeit / Prüfer .....                | 5         |
| 1.3    Prüfungsumfang / Prüfungsunterlagen.....   | 5         |
| <b>2.  Vorangegangene Prüfung .....</b>           | <b>5</b>  |
| <b>3.  Durchführung der Prüfung .....</b>         | <b>5</b>  |
| 3.1    Personalressourcen .....                   | 6         |
| 3.2    Zeitplanung .....                          | 7         |
| 3.3    Sonstige Rahmenbedingungen .....           | 8         |
| <b>4.  Schlussbetrachtung.....</b>                | <b>9</b>  |
| <b>5.  Anlage Fragebogen .....</b>                | <b>11</b> |

## Abkürzungsverzeichnis

|          |                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Abs.     | Absatz                                                                                                                                                                                                    |
| bzw.     | beziehungsweise                                                                                                                                                                                           |
| Bz.      | Berichtsziffer                                                                                                                                                                                            |
| d. h.    | das heißt                                                                                                                                                                                                 |
| E-Bilanz | Eröffnungsbilanz                                                                                                                                                                                          |
| ff.      | fortfolgend                                                                                                                                                                                               |
| gem.     | gemäß                                                                                                                                                                                                     |
| GemHKVO  | Verordnung über die Aufstellung und Ausführung des Haushaltsplans sowie die Abwicklung der Kassengeschäfte der Gemeinden auf der Grundlage der kommunalen Doppik (Gemeindehaushalts- u. kassenverordnung) |
| IKZ      | Interkommunale Zusammenarbeit                                                                                                                                                                             |
| i. V. m. | in Verbindung mit                                                                                                                                                                                         |
| JA       | Jahresabschluss                                                                                                                                                                                           |
| KDO      | Zweckverband Kommunale Datenverarbeitung Oldenburg                                                                                                                                                        |
| KLR      | Kosten- und Leistungsrechnung                                                                                                                                                                             |
| KomHKVO  | Verordnung über die Aufstellung und Ausführung des Haushaltsplans sowie die Abwicklung der Kassengeschäfte der Kommunen auf der Grundlage der kommunalen Doppik (Kommunalhaushalts- u. kassenverordnung)  |
| NKomVG   | Niedersächsisches Kommunalverfassungsgesetz                                                                                                                                                               |
| NKR      | Neues Kommunales Rechnungswesen                                                                                                                                                                           |
| o. g.    | oben genannt                                                                                                                                                                                              |
| RPA      | Rechnungsprüfungsamt                                                                                                                                                                                      |
| S.       | Satz                                                                                                                                                                                                      |
| SG       | Samtgemeinde                                                                                                                                                                                              |
| sog.     | sogenannten                                                                                                                                                                                               |
| u. a.    | unter anderem                                                                                                                                                                                             |
| u. ä.    | und ähnliches                                                                                                                                                                                             |
| v. g.    | vorgenannt                                                                                                                                                                                                |
| z. B.    | zum Beispiel                                                                                                                                                                                              |
| zzgl.    | Zuzüglich                                                                                                                                                                                                 |

## 1. Vorbemerkungen

Die Samtgemeinde Grasleben hat zum 01.01.2011 ihre Finanzwirtschaft auf das Neue Kommunale Rechnungswesen (NKR) umgestellt. Bisher wurden die Eröffnungsbilanzen der Samtgemeinde und der Mitgliedsgemeinden (MG) erstellt, zur Prüfung vorgelegt und sind auch geprüft. Die Jahresabschlüsse 2011 wurden in 2018 zur Prüfung vorgelegt. Die Prüfung ist überwiegend erfolgt bzw. läuft. Insoweit sind durchaus Fortschritte erkennbar.

Es stehen die Jahresabschlüsse 2012 bis 2017 aus. Insgesamt handelt es sich um dreißig Jahresabschlüsse, die bereits verfristet sind. Folgen dieses zeitlichen Rückstandes sind auf der einen Seite das Vorliegen von Verstößen gegen maßgebliche Haushaltsvorschriften, insbesondere gegen § 129 NKomVG. Auf der anderen Seite wiegt aus Sicht des Rechnungsprüfungsamtes der Umstand schwer, dass keine Planungssicherheit für die Samtgemeinde Grasleben und der Mitgliedsgemeinden bzw. für die Entscheidungen / Beschlüsse der Vertretung besteht, da für mehrere Jahre keine endgültigen Ergebnisse vorliegen.

Mit Verfügung vom 18.08.2015 hatte der Landkreis Helmstedt als Kommunalaufsichtsbehörde die Vorlage eines selbstverpflichtenden Ratsbeschlusses für die Erstellung der Jahresabschlüsse bezogen auf den Finanzplanungszeitraum (vier Jahre bis zum Jahr 2019) gefordert. Diese Beschlüsse wurden in 2015 gefasst.

Die seinerseits gefassten Beschlüsse sind überholt. Aufgrund der Verzögerungen bei der Erstellung der E-Bilanz wird sich die Fertigung der Jahresabschlüsse hinausschieben.

Vor Beginn dieser Prüfung wurden alle betroffenen Kommunen im Landkreis Helmstedt am 15.10.2018 vom Rechnungsprüfungsamt um konkrete Mitteilung der fortgeschriebenen Zeitplanung für die Erstellung der ausstehenden Jahresabschlüsse gebeten. Die bereits am 23.10.2018 mitgeteilte Einschätzung wurde im Rahmen dieser Prüfung verifiziert. Das Ergebnis der Prüfung ist Inhalt dieses Berichts.

### 1.1 Prüfungsauftrag / Ziel des Berichtes

Der Prüfungsauftrag resultiert aus § 155 NKomVG i. V. m. § 129 Abs. 1 S. 1 NKomVG und umfasst die Prüfung der Samtgemeinde Grasleben in Bezug auf die Erstellung der Jahresabschlüsse, insbesondere die Aufholung der noch fehlenden Jahresabschlüsse 2012 bis 2017, sowie die Feststellung des zeitlichen Horizonts zur Erreichung einer rechtskonformen Haushaltswirtschaft.

Durch die zeitlich verfristete Erstellung von Jahresabschlüssen konnten die gesetzlich vorgeschriebenen Prüfungen durch das Rechnungsprüfungsamt nicht durchgeführt werden. Das RPA kann nur bei vollständig erstellten Jahresabschlüssen, nach entsprechender Erklärung des Hauptverwaltungsbeamten und der Anzeige der Prüfungsbereitschaft tätig werden.

Ziel des Berichts ist die objektive Darstellung des Ist-Zustandes der Samtgemeinde Grasleben in Bezug auf die zeitliche Aufholung der Jahresabschlüsse, der dafür vorhandenen Personalressourcen sowie der sonstigen, die Aufholung ggf. beeinflussenden Rahmenbedingungen. Eine vergleichende Prüfung der Kommunen im Landkreis Helmstedt war nicht Inhalt der Prüfung.

Für das Rechnungsprüfungsamt steht mit diesem Bericht die Information der Vertretung im Vordergrund. Wegen des noch immer vorhandenen zeitlichen Verzugs in der Erstellung der Jahresabschlüsse wird eine entsprechende Informationspflicht zu den Gründen und Rahmenbedingungen etc. gegenüber der Vertretung aus § 129 NKomVG

interpretiert. **Dieser Bericht ist daher der Vertretung (SG und Mitgliedsgemeinden) vorzulegen.**

## 1.2 Prüfungszeit / Prüfer

Die Prüfung erfolgte vorwiegend ab der 42. Kalenderwoche 2018. Als Prüferin war Frau Stuckenberg, als Prüfungsassistentin Frau Sengewald tätig.

## 1.3 Prüfungsumfang / Prüfungsunterlagen

Geprüft wurden die zur Erstellung der Jahresabschlüsse zur Verfügung stehenden und dafür eingesetzten Personalressourcen, die Planung zur zeitlichen Aufholung der ausstehenden Jahresabschlüsse sowie die grundsätzlich in der Gemeinde vorliegenden Rahmenbedingungen, die die Aufholung der Jahresabschlüsse beeinflussen könnten.

Als Grundlage diente ein Interview mit den im Amt für Finanzwesen eingesetzten verantwortlichen Beschäftigten. Das Interview erfolgte mittels eines dafür entworfenen Fragebogens (siehe Anlage).

Das RPA ist der Auffassung, dass die durch die Prüfungshandlungen gewonnenen Informationen und Erkenntnisse eine hinreichend sichere Grundlage für das Prüfurteil bilden.

## 2. Vorangegangene Prüfung

Eine zweite Zwischenprüfung ist im Jahr 2016 erfolgt. Der Bericht datiert vom 30.11.2016 und wurde den Vertretungen zur Kenntnis gegeben:

- Samtgemeinderat am 27.03.2017
- Gemeinderat Grasleben am 06.02.2017
- Gemeinderat Mariental am 09.02.2017
- Gemeinderat Querenhorst am 23.02.2017
- Gemeinderat Rennau am 22.02.2017

Seinerzeit war Ziel, die ausstehenden Jahresabschlüsse 2011 – 2015 der Samtgemeinde und der Mitgliedsgemeinden bis einschl. 10/2020 fertig zu stellen und die rechtskonforme Erstellung von Jahresabschlüssen mit dem Jahresabschluss 2026 in 2027 annähernd wieder zu erreichen.

Die aktuelle Prüfung soll zeigen, inwieweit diese Ziele eingehalten werden konnten bzw. wo noch Handlungsbedarf besteht.

## 3. Durchführung der Prüfung

Der Fragebogen wurde der Samtgemeinde am 15.10.2018 mit der Bitte um Beantwortung zugeleitet. Die Antworten wurden am 23.10.2018 vorgelegt.

Das angekündigte Interview unter Bezugnahme auf den von der Verwaltung ausgefüllten Fragebogen konnte am 27.11.2018 mit Herrn Schulz, Leiter des Amtes für Finanzen und Frau Thiesen geführt werden. Die Ergebnisse wurden dokumentiert, analysiert und in diesem Bericht zusammengefasst.

### 3.1 Personalressourcen

Mit der Samtgemeinde Grasleben wurden die für die Erstellung der Jahresabschlüsse zur Verfügung stehenden personellen Ressourcen erörtert. Hierbei wurde insbesondere auf die Anzahl der eingesetzten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, deren fachliche Qualifikation und die für die Erstellung der Jahresabschlüsse zur Verfügung stehenden Stundenanteile abgestellt.

Die personelle Besetzung für die Jahresabschlussarbeiten hat sich im Vergleich zum Vorbericht nicht verändert

Als Verantwortliche für die Erstellung der Jahresabschlüsse sind Herr Schulz, Frau Oertel und Frau Thiesen zuständig.

Die Mitarbeiter/-innen verfügen über folgende Qualifikationen: Diplom-Verwaltungswirt/-in (FH), Dipl.-Verwaltungswirtin (FH), Verwaltungsfachwirtin und eine Bürokauffrau, die sich derzeit berufsbegleitend im Angestelltenlehrgang I befindet.

Die Arbeitszeit der v. g. Mitarbeiter, die für die Jahresabschlussarbeiten anfallen, wird dem Vernehmen nach wie folgt eingeschätzt:

- Herr Schulz: Unterstützung in Bedarfsfällen, Koordinierung u. Steuerung
- Frau Oertel: anteilig 25 von 30 Wochenstunden
- Frau Thiesen: anteilig 30 von 39 Wochenstunden

Herrn Schulz als Leiter obliegt im Wesentlichen die Koordinierung und Steuerung der Aufgabenwahrnehmung. Frau Oertel und Frau Thiesen erstellen die Jahresabschlüsse. Frau Oertel obliegt die Anlagenbuchhaltung, sie ist außerdem auch als Gleichstellungsbeauftragte tätig. Frau Thiesen obliegt vertretungsweise die Anlagenbuchhaltung, zudem nimmt sie die Vertretung in der Kasse wahr. Sie ist stellvertr. Gleichstellungsbeauftragte und ihr obliegt auch die Vertretung im Steueramt.

Insgesamt wird aus Sicht der Samtgemeinde Grasleben der Personalbestand zur Aufholung der Jahresabschlüsse bezogen auf die mitgeteilte Planung (siehe Ziffer 3.2) für schwer einschätzbar gehalten, da aufgrund des kleinen Personalkörpers grundsätzlich ein erhebliches Risikopotential besteht.

#### **Es ergaben sich folgende Feststellungen:**

*Ursächlich für den erheblichen Rückstand ist u.a. der nicht erkannte Personalbedarf (quantitativ und qualitativ) zum Zeitpunkt der Umstellung auf NKR/Doppik und in den ersten Folgejahren.*

*Ausgehend von der vorhandenen Qualifikation der jetzt tätigen o. g. Personen ist die Samtgemeinde Grasleben fachlich grundsätzlich in der Lage, die Erstellung der ausstehenden Jahresabschlüsse bewerkstelligen zu können.*

*Der Personalbestand der Samtgemeinde Grasleben zur Erstellung der Jahresabschlüsse ab 2012 ist tatsächlich als knapp bemessen anzusehen. Zu berücksichtigen ist dabei auch, dass die verantwortlichen Mitarbeiter/-innen auch noch andere Aufgaben in der SG-Verwaltung wahrnehmen.*

**Es ergaben sich folgende Hinweise:**

Die SG Grasleben hat bislang auf den Einkauf von Beratungsleistungen durch externe Dritte verzichtet, die Mitarbeiter/-innen bauen auf eigenes Knowhow durch die Erstellung der Eröffnungsbilanzen und der ersten Jahresabschlüsse auf. Sie arbeiten kooperativ mit dem Rechnungsprüfungsamt zusammen und setzen gegebene Beratungen und Empfehlungen um. Die ersten Jahresabschlüsse 2011 sind bereits geprüft.

Für Rückfragen und Abstimmungen steht auch das Rechnungsprüfungsamt zur Verfügung.

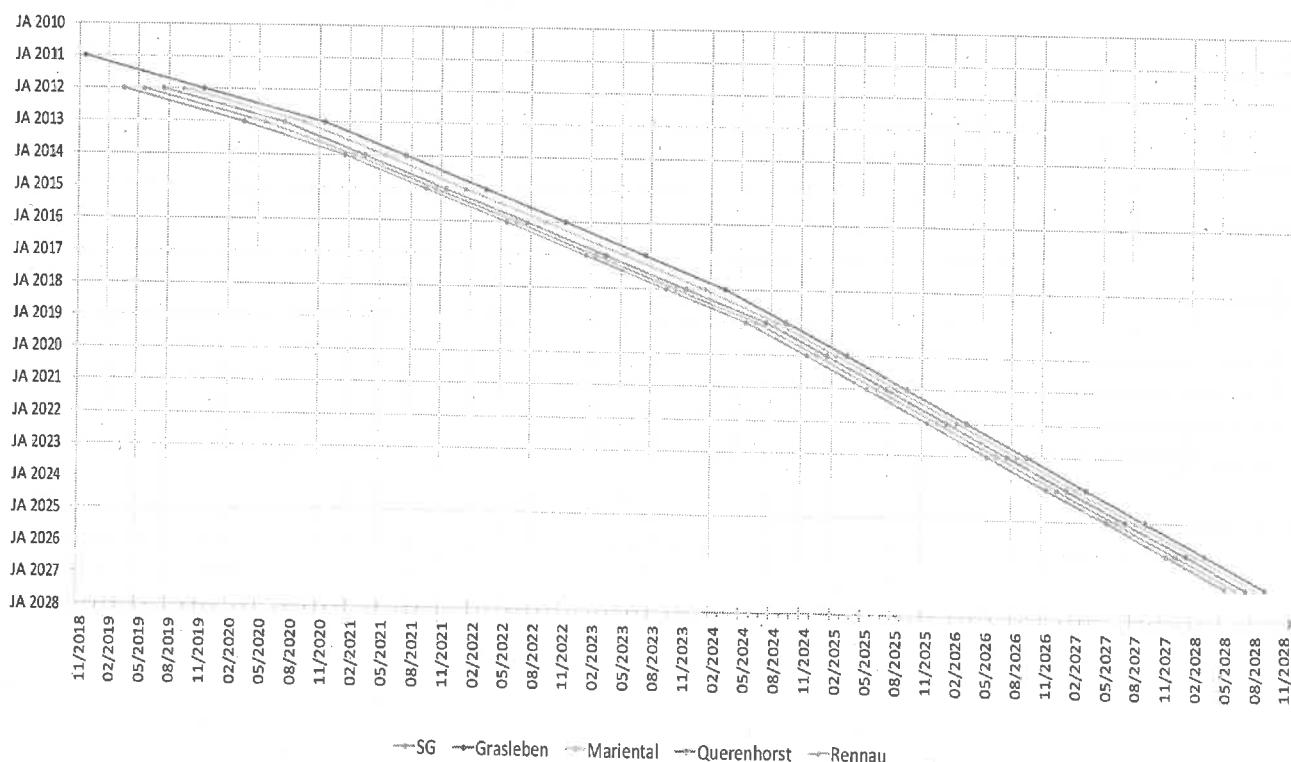
**3.2 Zeitplanung**

Zum Schwerpunkt Zeitplanung wurde mit der Samtgemeinde Grasleben zunächst die dem Rechnungsprüfungsamt im Interview mitgeteilte Zeitplanung für die Aufholung der bereits verfristeten Jahresabschlüsse analysiert. Unter Berücksichtigung der zur Verfügung stehenden Personalressourcen wurde erörtert, wie realistisch die Zeitplanung ist.

In einem zweiten Schritt wurde die weitere zeitliche Planung zur Erstellung der anschließenden Jahresabschlüsse besprochen. Darzustellen war ferner in einem prognostischen Ausblick, wann zu erwarten ist, dass die haushaltsrechtlich vorgesehenen Fristen zur Erstellung der Jahresabschlüsse wieder eingehalten werden. Darüber hinaus wurden als weiterer Prüfungsschwerpunkt die Grundlagen und Annahmen der vorgenommenen zeitlichen Planungen besprochen.

Dargestellt wird in einem prognostischen Ausblick, wann zu erwarten ist, dass die haushaltsrechtlich vorgesehenen Fristen zur Erstellung der Jahresabschlüsse wieder eingehalten werden.

Grafisch stellt sich die Zeitplanung für die beabsichtigte Fertigstellung der prüffähigen Jahresabschlüsse 2011 - 2027 der Samtgemeinde Grasleben wie folgt dar:



Das anl. der Zwischenprüfung 2016 angestrebte Ziel, die noch ausstehenden Jahresabschlüsse (2011 – 2015) bis 10/2020 aufgeholt zu haben und die rechtskonforme Erstellung von Jahresabschlüssen mit dem Jahresabschluss 2026 im Jahr 2027 wieder zu erreichen, wird jetzt im Jahr 2018 um rund 1,5 Jahre hinausgeschoben dargestellt. Es ist geplant, die Jahresabschlüsse 2012 – 2017 bis einschl. 07/2023 fertig zu stellen und die rechtskonforme Erstellung von Jahresabschlüssen mit dem Jahresabschluss 2028 in 2029 annähernd wieder zu erreichen.

Die Samtgemeinde Grasleben hat bisher die Jahresabschlüsse 2011 erstellt, die auch bereits geprüft sind. Auf eigene Erfahrung kann also jetzt zurückgegriffen werden.

Unter Berücksichtigung der verfügbaren Zeitanteile der Sachbearbeiterin Frau Oertel wird in der Planung davon ausgegangen, dass nahezu monatlich ein Jahresabschluss erstellt werden kann.

#### **Es ergaben sich folgende Feststellungen:**

*Der Grund für das Hinausschieben gegenüber 2016 liegt in dem unterschätzten Umfang der Korrekturarbeiten. Ab 2014 wird von einem geringeren Aufwand ausgegangen. Dieser Aspekt wurde in der Planung berücksichtigt.*

*Die dem Rechnungsprüfungsamt in 2018 mitgeteilte Zeitplanung wird als ambitioniert aber unbefriedigend angesehen. In dieser Planung wurden Pufferzeiten, wie z. B. für Urlaub, berücksichtigt.*

*Mehr Personal?*

*Aufgrund der dargestellten Lage der Samtgemeinde Grasleben und den vorhandenen Qualifikationen des eingesetzten Personals hält das RPA die Zeitplanung für die weiteren Jahresabschlüsse grundsätzlich für realisierbar. Allerdings ist eine Zeitplanung, nach der erst im Jahr 2029 wieder ein rechtskonformer Zustand erreicht werden kann, als nicht zufriedenstellend zu betrachten. Das RPA erkennt nicht, dass dies der äußerst knappen personellen Ausstattung und Versäumnissen der Vergangenheit geschuldet ist. Längere Personalausfälle oder die Zuweisung anderer Aufgaben an die Beschäftigten könnten den Zeitplan außerdem gefährden.*

*→ Kann der Rat ändern ...*

#### **Es ergaben sich folgende Hinweise:**

*Im Anschluss an die Fertigstellung der Jahresabschlüsse hat vor der Beschlussfassung der Vertretung die Prüfung durch das Rechnungsprüfungsamt zu erfolgen.*

### **3.3 Sonstige Rahmenbedingungen**

Auf die Einhaltung der Zeitplanung haben die in der Kommune vorherrschenden Rahmenbedingungen einen nicht unwesentlichen Einfluss. Insbesondere die technischen und innerbetrieblichen Verfahrensabläufe spielen eine entscheidende Rolle, aber auch die Erwartungen von Seiten der politischen Gremien. Mit der Samtgemeinde Grasleben war somit zu klären, wie sich die internen Rahmenbedingungen innerhalb des letzten Jahres geändert haben bzw. die Arbeit zur Erstellung der Jahresabschlüsse möglicherweise beeinflusst wurde. Gleichzeitig waren auch eventuelle zusätzliche Aufgabenstellungen und / oder andere, die Zeitplanung berührende Umstände zu würdigen.

#### **Es ergaben sich folgende Feststellungen:**

*Die eingesetzte Finanzsoftware newsystem kommunal® der Fa. Infoma sowie die vorhandenen Schnittstellen funktionieren grundsätzlich reibungslos. Evtl. auftretende Probleme können zwischenzeitlich selbst als auch in Zusammenarbeit mit der KDO behoben werden.*

*Die Zusammenarbeit zwischen den Ämtern funktioniert ebenfalls. Es wird stetig an der Verbesserung der Arbeitsabläufe gearbeitet. Dafür werden vom Fachbereich Finanzen Informationen / Schulungen für die jeweiligen Mitarbeiter angeboten. Die Mitarbeiter/-innen haben an Fortbildungsveranstaltungen zum Thema Jahresabschluss teilgenommen.*

*Mit den Gremien wird der aktuelle Sachstand bezüglich der Erstellung der Jahresabschlüsse kommuniziert. Über laufende Entwicklungen wird dem Vernehmen nach permanent in den Gremien berichtet.*

*Die bei der Samtgemeinde Grasleben vorherrschenden Rahmenbedingungen sind knapp ausreichend. Weitere Verzögerungen bei der Erstellung der Jahresabschlüsse sind aufgrund der vorliegenden Rahmenbedingungen nicht zu erwarten, solange die Mitarbeiter/-innen nicht mit anderen, zusätzlichen Aufgaben belastet werden.*

#### **Es ergaben sich folgende Hinweise:**

*Die Einführung von KLR und eines Controllingsystems ist gesetzlich vorgeschrieben. Aufgrund des vorliegenden Zeitverzuges ist es nach Auffassung des RPA nicht sinnvoll, im Zeitraum der Aufholung solche Systeme einzurichten, da es sonst zu weiteren Verzögerungen bei der Jahresabschlusserstellung kommen könnte.*

*Bei der aktuellen, knapp bemessenen personellen Ausstattung werden andere Aufgabenstellungen, die ebenfalls von finanzieller und wirtschaftlicher Bedeutung sind, vernachlässigt werden müssen. Es ist Aufgabe der Politik, hier die Vorgaben zu stellen bzw. für die notwendige personelle Ausstattung Sorge zu tragen.*

## **4. Schlussbetrachtung**

Die Aufstellung der Jahresabschlüsse liegt in der Verantwortung des Hauptverwaltungsbeamten der Samtgemeinde Grasleben bzw. der Mitgliedsgemeinden. Gemäß § 129 Abs. 1 S. 1 NKomVG ist der Jahresabschluss innerhalb von drei Monaten nach Ende des Haushaltsjahres aufzustellen. Zum jetzigen Zeitpunkt stehen die Jahresabschlüsse für die Jahre ab 2012 aus.

Gem. § 155 NKomVG i. V. m. § 129 Abs. 1 S. 1 NKomVG hat das Rechnungsprüfungsamt die Samtgemeinde Grasleben in Bezug auf die Erstellung der Jahresabschlüsse 2012 bis 2017 sowie die Feststellung des zeitlichen Horizonts zur Erreichung einer rechtskonformen Haushaltswirtschaft, geprüft. Schwerpunkte der Prüfung waren die Personalressourcen der Samtgemeinde Grasleben zur Erstellung der Jahresabschlüsse, die zeitlichen Planungen zur Abwicklung der Jahresabschlüsse der Vorjahre sowie die vorliegenden Rahmenbedingungen.

Es wurde festgestellt, dass mit

- Herrn Schulz, Diplom-Verwaltungswirt (FH),
- Frau Oertel, Diplom-Verwaltungswirtin (FH) und
- Frau Thiesen, Bürokauffrau mit Angestelltenlehrgang I

drei qualifizierte Beschäftigte mit der Erstellung der Jahresabschlüsse befasst sein werden. Die für die Bewältigung der Jahresabschlüsse eingesetzten Personalressourcen werden als knapp ausreichend angesehen.

Die Finanzsoftware funktioniert grundsätzlich, ebenso die Schnittstellen und großteils auch die fachamtsübergreifende Zusammenarbeit. Die vorherrschenden technischen und innerbetrieblichen Verfahrensabläufe stellen ausreichend gute Rahmenbedingungen im

Zusammenhang mit der Aufholung der Jahresabschlüsse dar.

Auf dieser Grundlage wurde die zeitliche Planung durch die Samtgemeinde Grasleben vorgenommen, wonach die Aufholung der aktuell ausstehenden Jahresabschlüsse 2012-2017 bis 07/2023 und die Erreichung des rechtskonformen Zustandes im Jahr 2029 angestrebt wird.

Im Ergebnis hält das RPA die Planung der Samtgemeinde Grasleben zur Aufholung der ausstehenden Jahresabschlüsse für realisierbar. Aus Sicht des RPA sollte jedoch von der Einführung zusätzlicher Aufgaben in der Zeit der Aufholung abgesehen werden.

Dieser Bericht ist den Vertretungen der Samtgemeinde und der Mitgliedsgemeinden vorzulegen.

Um der Informationspflicht gegenüber der Vertretung in den Folgejahren gerecht zu werden, ist von Seiten des Rechnungsprüfungsamtes weiterhin eine jährliche Fortschreibung der Planung zur Aufholung der Jahresabschlüsse der Samtgemeinde Grasleben vorgesehen.

**Referat (R) Rechnungsprüfung**

**Landkreis Helmstedt**

Az.: 14 13 04 (3)

Helmstedt, den 04.12.2018



(Stuckenberg)  
Referatsleiterin

**5. Anlage Fragebogen**

|                          |                                                                                                                                                                                                    |       |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Gemeinde/Stadt/Landkreis |                                                                                                                                                                                                    | Datum |
| <b>A</b>                 | <b>Personalressourcen</b>                                                                                                                                                                          |       |
| A1                       | Hat sich eine Änderung im Vergleich zum Vorjahr (Doppik-Jahresabschlüsse) in Anzahl und Zusammensetzung der Mitarbeiter/-innen, die mit der Erstellung der Jahresabschlüsse befasst sind, ergeben? |       |
| A2                       | Hat sich eine personelle Änderung ergeben bezüglich der Zuständigkeit für die Erstellung des Gesamtabchlusses?                                                                                     |       |
| A3                       | Welchen Ausbildungsstand haben die neuen Mitarbeiter bzw. wurde von den vorhandenen Mitarbeiter/-innen eine Fort- / Weiterbildung (NKR/Doppik) in Anspruch genommen?                               |       |
| A4                       | Mit welchem Stundenanteil pro Woche sind diese Mitarbeiter für die Erstellung E-Bilanz / Jahresabschluss / Gesamtabchluss eingesetzt? Ergaben sich Änderungen zum Vorjahr?                         |       |
| A5                       | Welche Aufgaben werden von diesen Mitarbeitern bezüglich der übrigen Stundenanteile wahrgenommen? Ergaben sich Änderungen zum Vorjahr?                                                             |       |
| A6                       | Wer ist für die Erstellung des Haushaltes zuständig? Ergaben sich Änderungen zum Vorjahr?                                                                                                          |       |
| A7                       | Wer ist für das laufende Buchungsgeschäft zuständig und wer für die Anlagenbuchhaltung? Ergaben sich Änderungen zum Vorjahr?                                                                       |       |
| <b>B</b>                 | <b>Aufgabenwahrnehmung Personal</b>                                                                                                                                                                |       |
| B1                       | Werden die Stundenanteile der für die Jahresabschlüsse eingesetzten Mitarbeiter auch tatsächlich dafür in vollem Umfang eingesetzt?                                                                |       |
| B2                       | Halten diese Mitarbeiter den Personalbestand für die Aufholung der Jahresabschlüsse sowie des lfd. Tagesgeschäftes für ausreichend?                                                                |       |
| <b>C</b>                 | <b>Zeitplanung</b>                                                                                                                                                                                 |       |
| C1                       | Haben Sie eine Zeitplanung für die Erstellung des Jahresabschlusses / der noch ausstehenden Eröffnungsbilanz / der noch ausstehenden Jahresabschlüsse erstellt?                                    |       |
| C2                       | Wenn Ja, wie sieht die Zeitplanung aus?                                                                                                                                                            |       |
| C3                       | Halten Sie diese Zeitplanung für die Erstellung der Jahresabschlüsse noch für realistisch?                                                                                                         |       |
| C4                       | Hat sich die Einschätzung dieser Zeitplanung bei Ihnen zwischenzeitlich geändert?                                                                                                                  |       |

Zwischenbericht 2018 über die Zeitplanung zur Aufholung der Jahresabschlüsse;  
Samtgemeinde Grasleben

12

|          |                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C5       | Wenn ja, aus welchen Gründen?                                                                                                                                                                                                         |
| C6       | In welchem Jahr, schätzen Sie danach, dass Sie mit der Erstellung der Jahresabschlüsse aktuell sind?                                                                                                                                  |
| C7       | Können Sie einen verbindlichen Termin dafür nennen, wann der Jahresabschluss <Jahr> bzw. <Jahr> bzw. <Jahr> bzw. <Jahr> Ihrerseits fertig gestellt sein wird?                                                                         |
| <b>D</b> | <b>Rahmenbedingungen für die Planung</b>                                                                                                                                                                                              |
| D1       | Wurden bei der Planung so genannte Pufferzeiten (z. B. Ausfälle durch Urlaub, Krankheit, Ausbildung, Arbeitsplatzwechsel etc.) berücksichtigt?                                                                                        |
| D2       | Wenn nein, in wie weit würde sich dadurch die Zeitplanung aufgrund von Erfahrungswerten Ihrer Meinung verschieben?                                                                                                                    |
| D3       | Sind zwischen der Fertigstellung des Jahresabschlusses und dem Beschluss-Termin des Rates/Kreistages bzw. vorher noch des Verwaltungs- / Kreisausschusses Prüfungszeit des RPA sowie für die Erstellung des Prüfberichtes eingeplant? |
| <b>E</b> | <b>Sonstige Rahmenbedingungen</b>                                                                                                                                                                                                     |
| E1       | Funktionieren die eingesetzten Verfahren (Software, Schnittstellen) oder sind Probleme aufgetreten?                                                                                                                                   |
| E2       | Funktionieren die internen Verfahrensabläufe?                                                                                                                                                                                         |
| E3       | Wurde / wird externe Beratungsleistung / Unterstützung zur Einführung / Umsetzung von NKR/Doppik in Anspruch genommen?                                                                                                                |
| E4       | Wenn Ja, welches Unternehmen wurde hinzugezogen?                                                                                                                                                                                      |
| E5       | Wurden vor Beauftragung Angebote eingeholt?                                                                                                                                                                                           |
| E6       | Wie ist diese Beratung / Unterstützung gestaltet?<br>Aufgabenstellung?<br>Zeitlicher Umfang?<br>Personalstärke?<br>Finanzieller Aufwand?                                                                                              |
| <b>F</b> | <b>Politik</b>                                                                                                                                                                                                                        |
| F1       | Wie ist die Erwartungshaltung der Politik zur Fertigstellung der Jahresabschlüsse?                                                                                                                                                    |
| F2       | Was wurde mit den Gremien aktuell kommuniziert?                                                                                                                                                                                       |

Referat (R) Rechnungsprüfung  
Landkreis Helmstedt

**Fragebogen** zu ausstehenden Jahresabschlüssen

|                                                 |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|
| Samtgemeinde Grasleben nebst Mitgliedsgemeinden | Datum: 17.10.2018 |
|-------------------------------------------------|-------------------|

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A</b> | <b>Personalressourcen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| A1       | Hat sich eine Änderung im Vergleich zum Vorjahr (Doppik-Jahresabschlüsse) in Anzahl und Zusammensetzung der Mitarbeiter/-innen, die mit der Erstellung der Jahresabschlüsse befasst sind, ergeben?<br><br><b>Nein !</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |
| A2       | Hat sich eine personelle Änderung ergeben bezüglich der Zuständigkeit für die Erstellung des Gesamtabchlusses?<br><br><b>Nein!</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| A3       | Welchen Ausbildungsstand haben die neuen Mitarbeiter bzw. wurde von den vorhandenen Mitarbeiter/-innen eine Fort- / Weiterbildung (NKR/Doppik) in Anspruch genommen?<br><br><b>Fortbildungsveranstaltung: „Optimierte Gestaltung der Jahresabschlussarbeiten“, „RPA und Jahresabschluss- Eine Einführung in die Prüfung von Jahresabschlüssen“</b>                                                                                                                                 |
| A4       | Mit welchem Stundenanteil pro Woche sind diese Mitarbeiter für die Erstellung E-Bilanz / Jahresabschluss / Gesamtabchluss eingesetzt? Ergaben sich Änderungen zum Vorjahr?<br><br><b>Keine Änderungen!</b><br><b>Frau Oertel: 25 Std./Woche bei insgesamt 30 Std./Woche</b><br><b>Frau Lohse: 30 Std/Woche bei insgesamt 39 Std./Woche</b><br><b>Herr Schulz: Unterstützung nach Bedarf</b>                                                                                        |
| A5       | Welche Aufgaben werden von diesen Mitarbeitern bezüglich der übrigen Stundenanteile wahrgenommen? Ergaben sich Änderungen zum Vorjahr?<br><br><b>Frau Oertel: Gleichstellungsbeauftragte, Anlagenbuchhaltung</b><br><b>Frau Lohse: Anlagenbuchhaltung, Vertretung Kasse, stellvertretende Gleichstellungsbeauftragte, Vertretung Steueramt</b><br><b>Herr Schulz: Alle Angelegenheiten des Fachbereichs Finanzen, allg. Vertreter des Samtgemeindebürgermeisters</b><br><b>Ja!</b> |
| A6       | Wer ist für die Erstellung des Haushaltes zuständig? Ergaben sich Änderungen zum Vorjahr?<br><br><b>Herr Schulz und Frau Dettlaff.</b><br><b>Nein!</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A7       | <p>Wer ist für das laufende Buchungsgeschäft zuständig und wer für die Anlagenbuchhaltung? Ergaben sich Änderungen zum Vorjahr?</p> <p><b>Die laufende FiBu wird von Frau Dettlaff wahrgenommen. Die Anlagenbuchhaltung obliegt Frau Oertel. Nein!</b></p>                                                                                                                                                                                               |
| <b>B</b> | <b>Aufgabenwahrnehmung Personal</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| B1       | <p>Werden die Stundenanteile der für die Jahresabschlüsse eingesetzten Mitarbeiter auch tatsächlich dafür in vollem Umfang eingesetzt?</p> <p><b>Ja!</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| B2       | <p>Halten diese Mitarbeiter den Personalbestand für die Aufholung der Jahresabschlüsse sowie des lfd. Tagesgeschäftes für ausreichend?</p> <p><b>Auf der Grundlage der bisher 5 erstellten Jahresabschlüsse wird der Personalbestand derzeit unter der Berücksichtigung von Unsicherheitsfaktoren als ausreichend angesehen.</b></p>                                                                                                                     |
| <b>C</b> | <b>Zeitplanung</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| C1       | <p>Haben Sie eine Zeitplanung für die Erstellung des Jahresabschlusses / der noch ausstehenden Eröffnungsbilanz / der noch ausstehenden Jahresabschlüsse erstellt?</p> <p><b>Ja im Rahmen der Selbstverpflichtungsbeschlüsse wurde eine zeitliche Planung aufgestellt.</b></p>                                                                                                                                                                           |
| C2       | <p>Wenn Ja, wie sieht die Zeitplanung aus?</p> <p><b>Siehe letztes Blatt</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| C3       | <p>Halten Sie diese Zeitplanung für die Erstellung der Jahresabschlüsse noch für realistisch?</p> <p><b>Leider haben sich bereits zum jetzigen Zeitpunkt Verzögerungen ergeben. Aus diesem Grund muss die Zeitplanung noch einmal angepasst werden.</b></p>                                                                                                                                                                                              |
| C4       | <p>Hat sich die Einschätzung dieser Zeitplanung bei Ihnen zwischenzeitlich geändert?</p> <p><b>Ja!</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| C5       | <p>Wenn ja, aus welchen Gründen?</p> <p><b>Der Umfang der vorher durchzuführenden Korrekturarbeiten wurde unterschätzt. Hierbei handelt es sich um fehlerhafte Buchungen im entsprechenden Jahr, die einzelfallbezogen überprüft und ggf. korrigiert werden müssen.</b></p>                                                                                                                                                                              |
| C6       | <p>In welchem Jahr, schätzen Sie danach, dass Sie mit der Erstellung der Jahresabschlüsse aktuell sind?</p> <p><b>Derzeit ist das Jahr 2028 avisiert.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| C7       | <p>Können Sie einen verbindlichen Termin dafür nennen, wann der Jahresabschluss &lt;Jahr&gt; bzw. &lt;Jahr&gt; bzw. &lt;Jahr&gt; bzw. &lt;Jahr&gt; Ihrerseits fertig gestellt sein wird?</p> <p><b>Verbindlich Nein! (siehe aber anliegende Zeitplanung) Für die Jahresabschlüsse ab 2014 wird mit einem kürzeren Zeitintervall geplant, da ab diesem Zeitpunkt bereits vermehrt auf eine korrekte und fehlerfreie Buchungsweise geachtet wurde.</b></p> |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>D</b> | <b>Rahmenbedingungen für die Planung</b>                                                                                                                                                                                                                      |
| D1       | <p>Wurden bei der Planung so genannte Pufferzeiten (z. B. Ausfälle durch Urlaub, Krankheit, Ausbildung, Arbeitsplatzwechsel etc.) berücksichtigt?</p> <p><b>Urlaubszeiten wurden berücksichtigt.</b></p>                                                      |
| D2       | <p>Wenn nein, in wie weit würde sich dadurch die Zeitplanung aufgrund von Erfahrungswerten Ihrer Meinung verschieben?</p> <p><b>Keine fundierte Aussage möglich.</b></p>                                                                                      |
| D3       | <p>Sind zwischen der Fertigstellung des Jahresabschlusses und dem Beschluss-Termin des Rates/Kreistages bzw. vorher noch des Verwaltungs- / Kreisausschusses Prüfungszeit des RPA sowie für die Erstellung des Prüfberichtes eingeplant?</p> <p><b>Ja</b></p> |
| <b>E</b> | <b>Sonstige Rahmenbedingungen</b>                                                                                                                                                                                                                             |
| E1       | <p>Funktionieren die eingesetzten Verfahren (Software, Schnittstellen) oder sind Probleme aufgetreten?</p> <p><b>Grundsätzlich Ja!</b></p>                                                                                                                    |
| E2       | <p>Funktionieren die internen Verfahrensabläufe?</p> <p><b>Ja!</b></p>                                                                                                                                                                                        |
| E 3      | <p>Wurde / wird externe Beratungsleistung / Unterstützung zur Einführung / Umsetzung von NKR/Doppik in Anspruch genommen?</p> <p><b>Nein!</b></p>                                                                                                             |
| E4       | <p>Wenn Ja, welches Unternehmen wurde hinzugezogen?</p> <p><b>Entfällt</b></p>                                                                                                                                                                                |
| E5       | <p>Wurden vor Beauftragung Angebote eingeholt?</p> <p><b>Entfällt</b></p>                                                                                                                                                                                     |
| E6       | <p>Wie ist diese Beratung / Unterstützung gestaltet?</p> <p>Aufgabenstellung?</p> <p>Zeitlicher Umfang?</p> <p>Personalstärke?</p> <p>Finanzieller Aufwand?</p> <p><b>Entfällt</b></p>                                                                        |
| <b>F</b> | <b>Politik</b>                                                                                                                                                                                                                                                |
| F1       | <p>Wie ist die Erwartungshaltung der Politik zur Fertigstellung der Jahresabschlüsse?</p> <p><b>Selbstbindungsbeschlüsse wurden in allen 5 Körperschaften gefasst.</b></p>                                                                                    |
| F2       | <p>Was wurde mit den Gremien aktuell kommuniziert?</p> <p><b>Über laufende Entwicklungen wird permanent berichtet. Aktuell stehen die Jahresabschlüsse 2011 zur Beschlussfassung an.</b></p>                                                                  |